

# **Evolución de la situación financiera de Pemex y su impacto presupuestal**

2018 - 2024

---

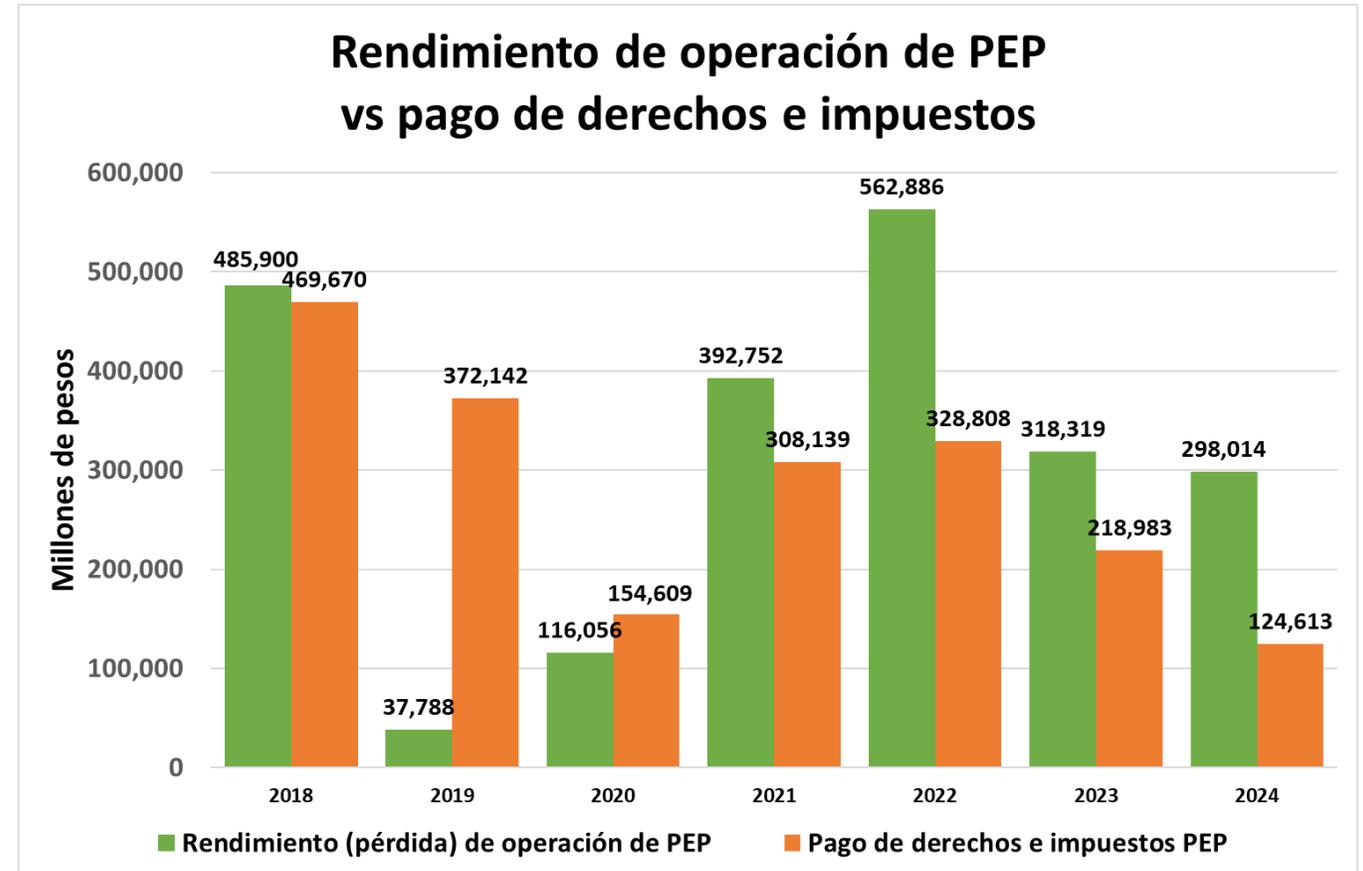
Francisco J. Barnés de Castro

Febrero 27, 2025

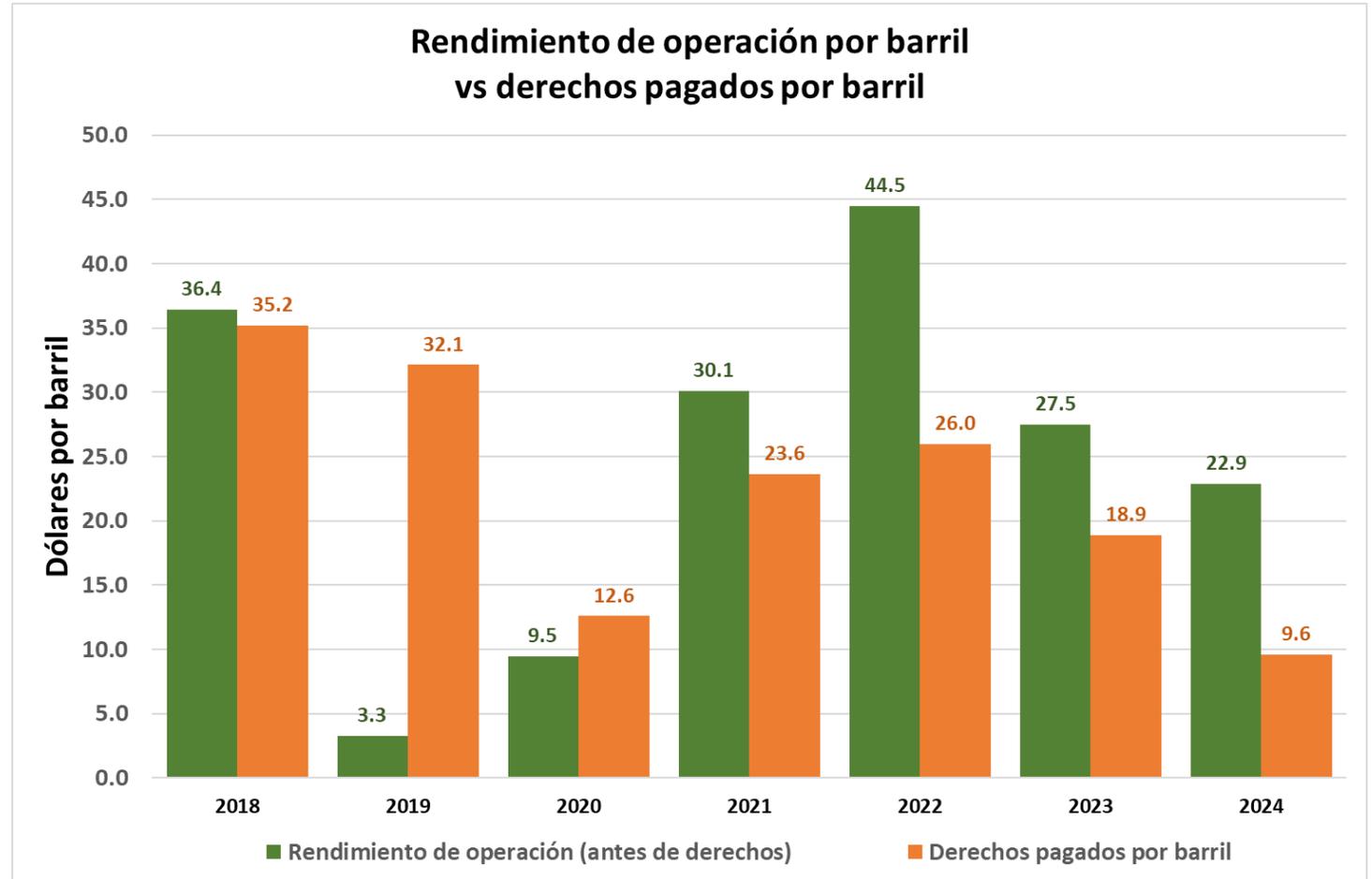
# Pemex Exploración Producción

---

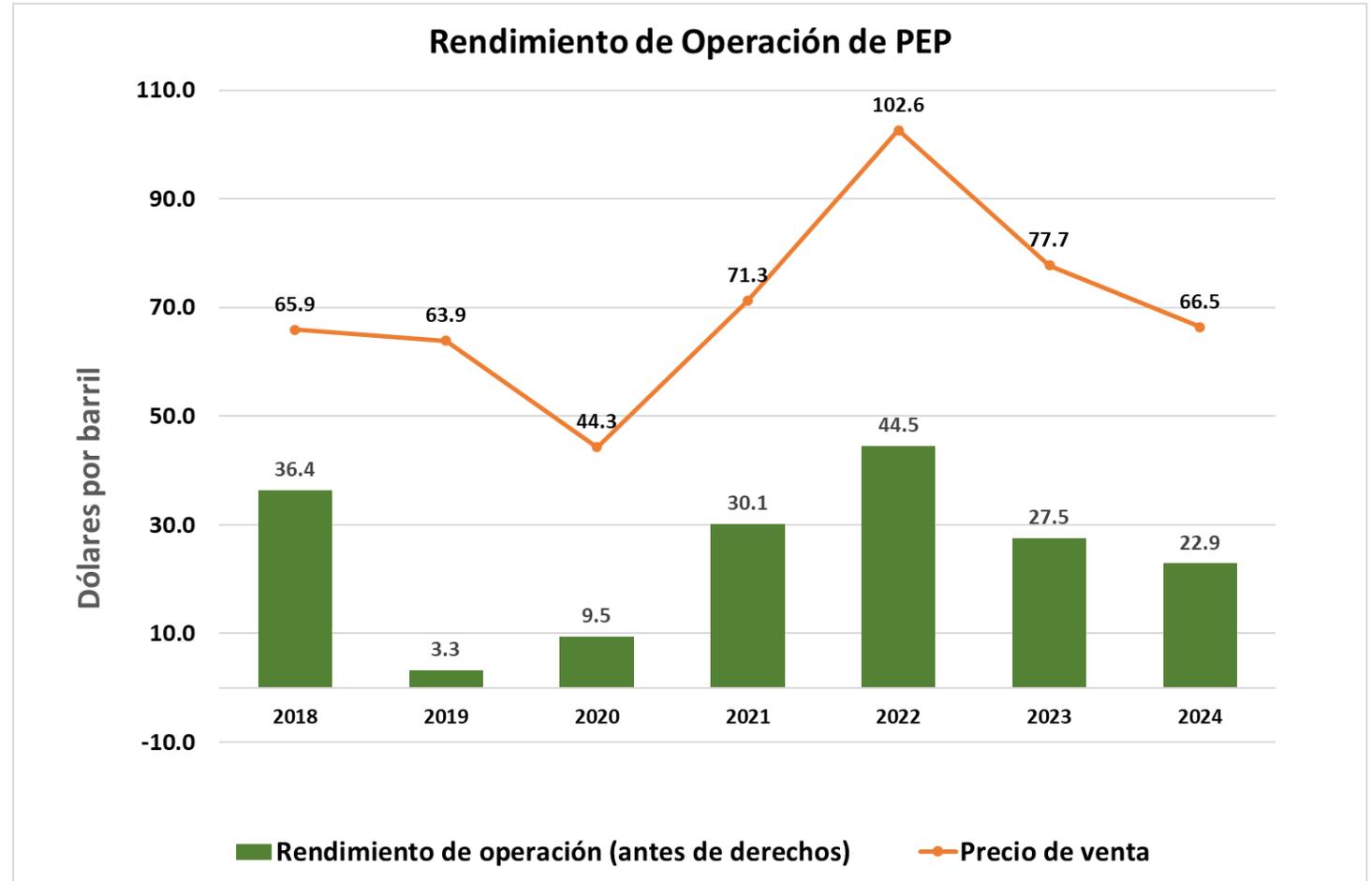
- Entre 2018 y 2024, el rendimiento anualizado de operación de PEP ha caído **39%**.
- El pago de derechos e impuestos se ha reducido **73%**.



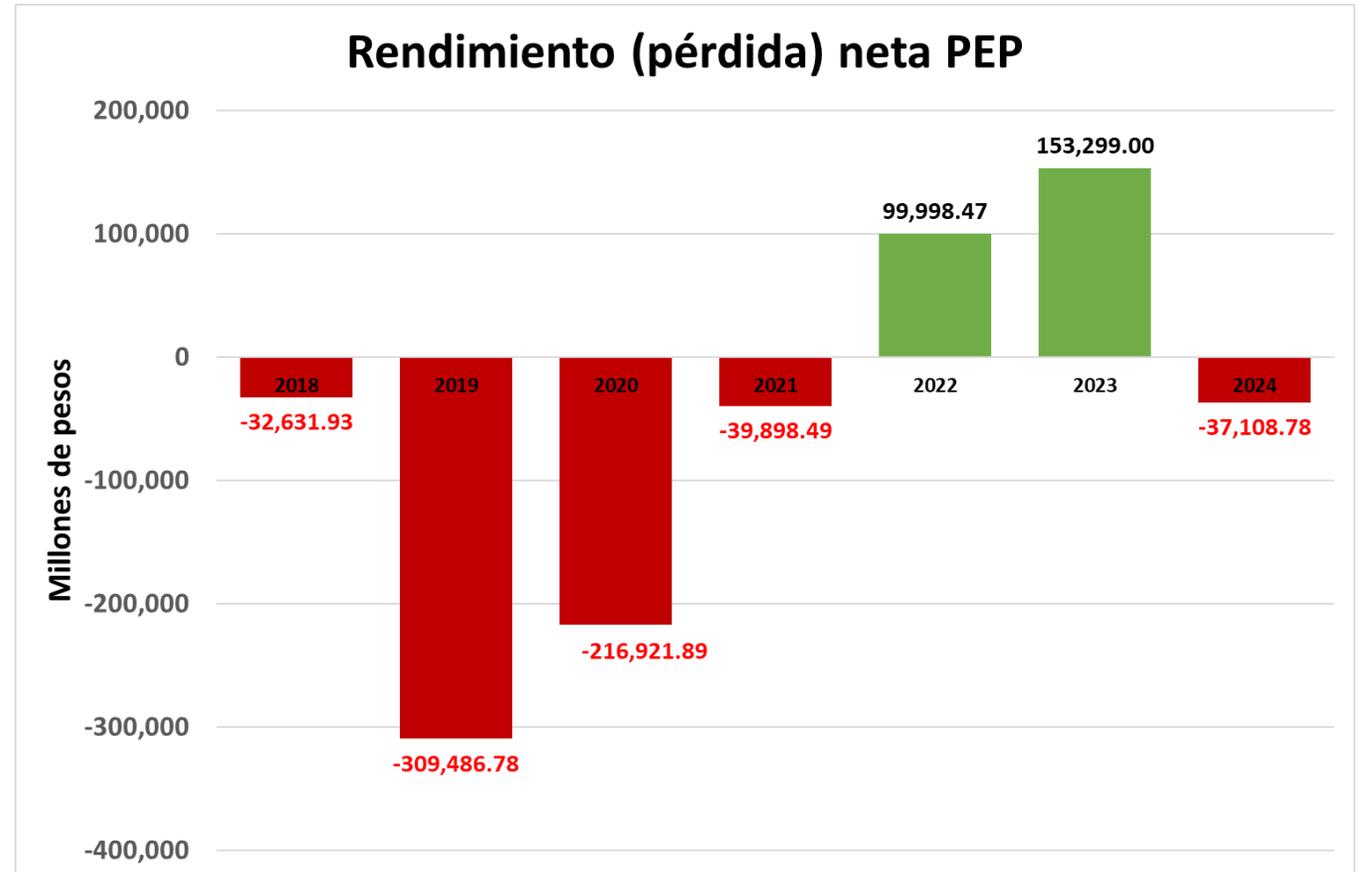
- Expresado en dólares por barril producido, entre 2018 y 2024, el rendimiento anualizado de operación de PEP ha caído **37%**.
- El pago de derechos e impuestos se ha reducido **73%**.



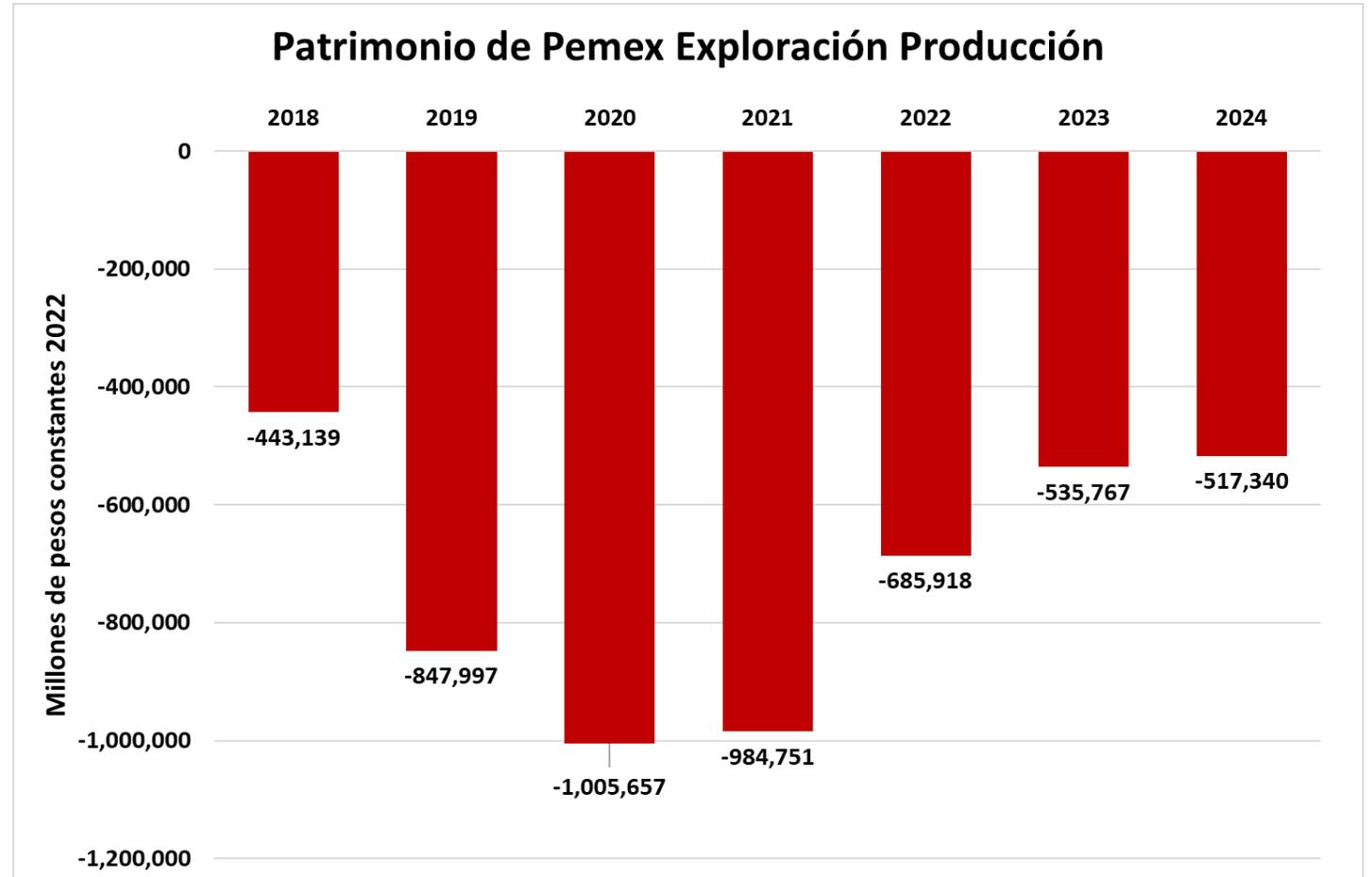
- En 2024 PEP obtuvo un rendimiento operativo de **22.9 USD** por barril de crudo extraído.
- Los costos de operación se han incrementado de **29.5** a **43.6 USD/B.**



- A pesar de las reducciones sucesivas del DUC, PEP volvió a registrar pérdidas netas en 2024.



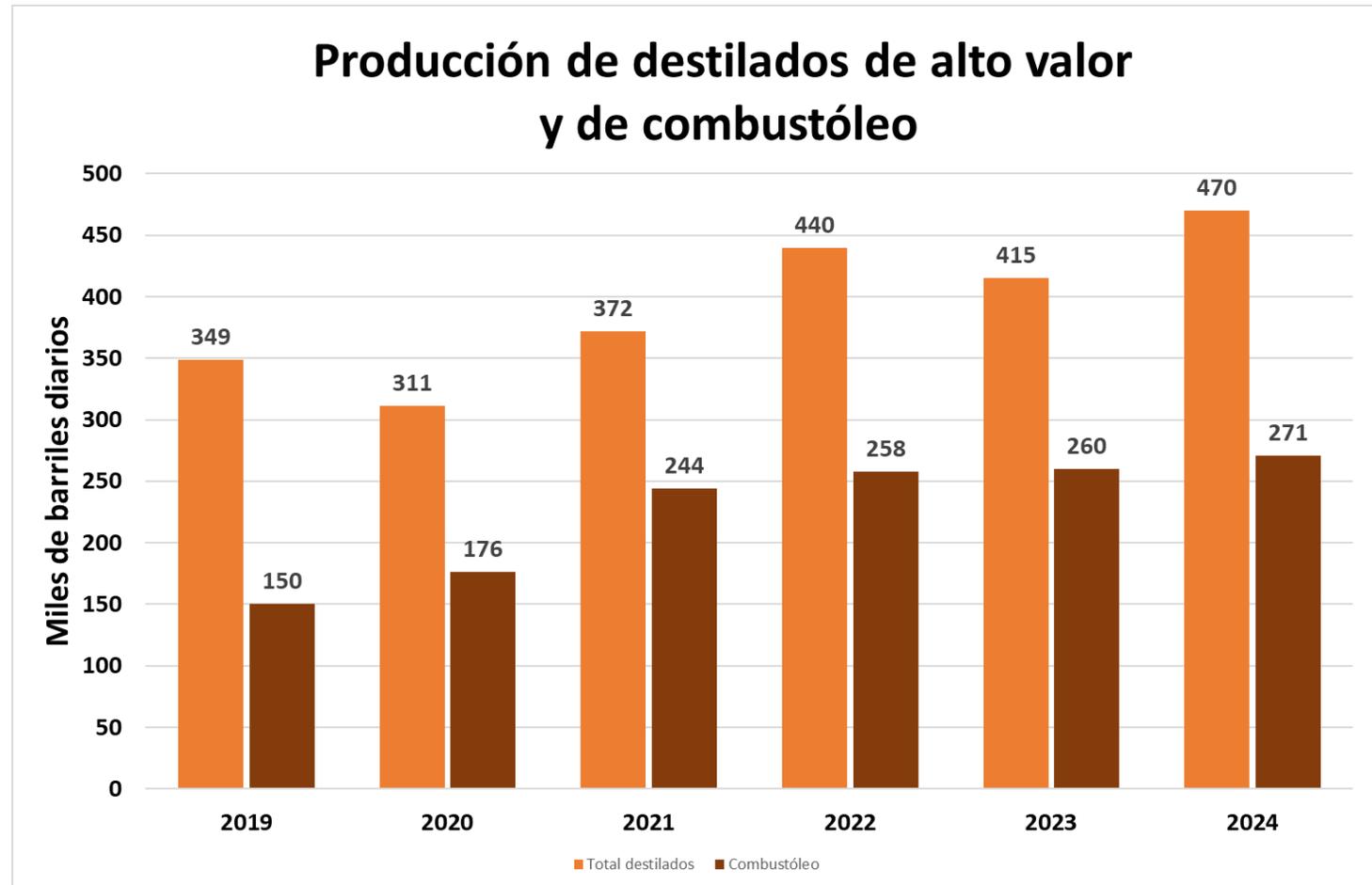
- Gracias a las inyecciones sucesivas de capital del Gobierno Federal, PEP ha logrado mejorar su situación patrimonial, si bien todavía es peor que la que tenía en 2018.



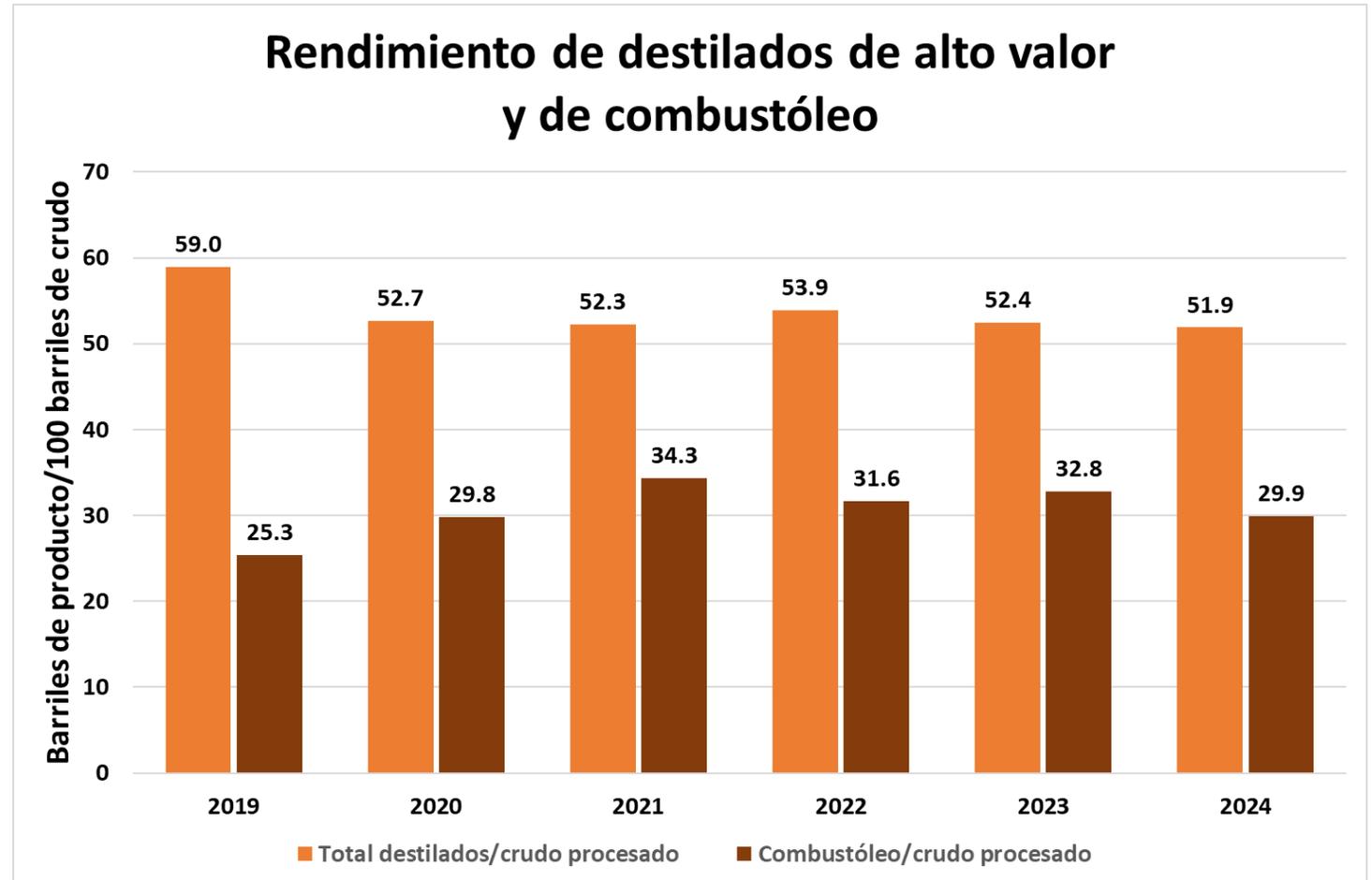
# Pemex Transformación Industrial

---

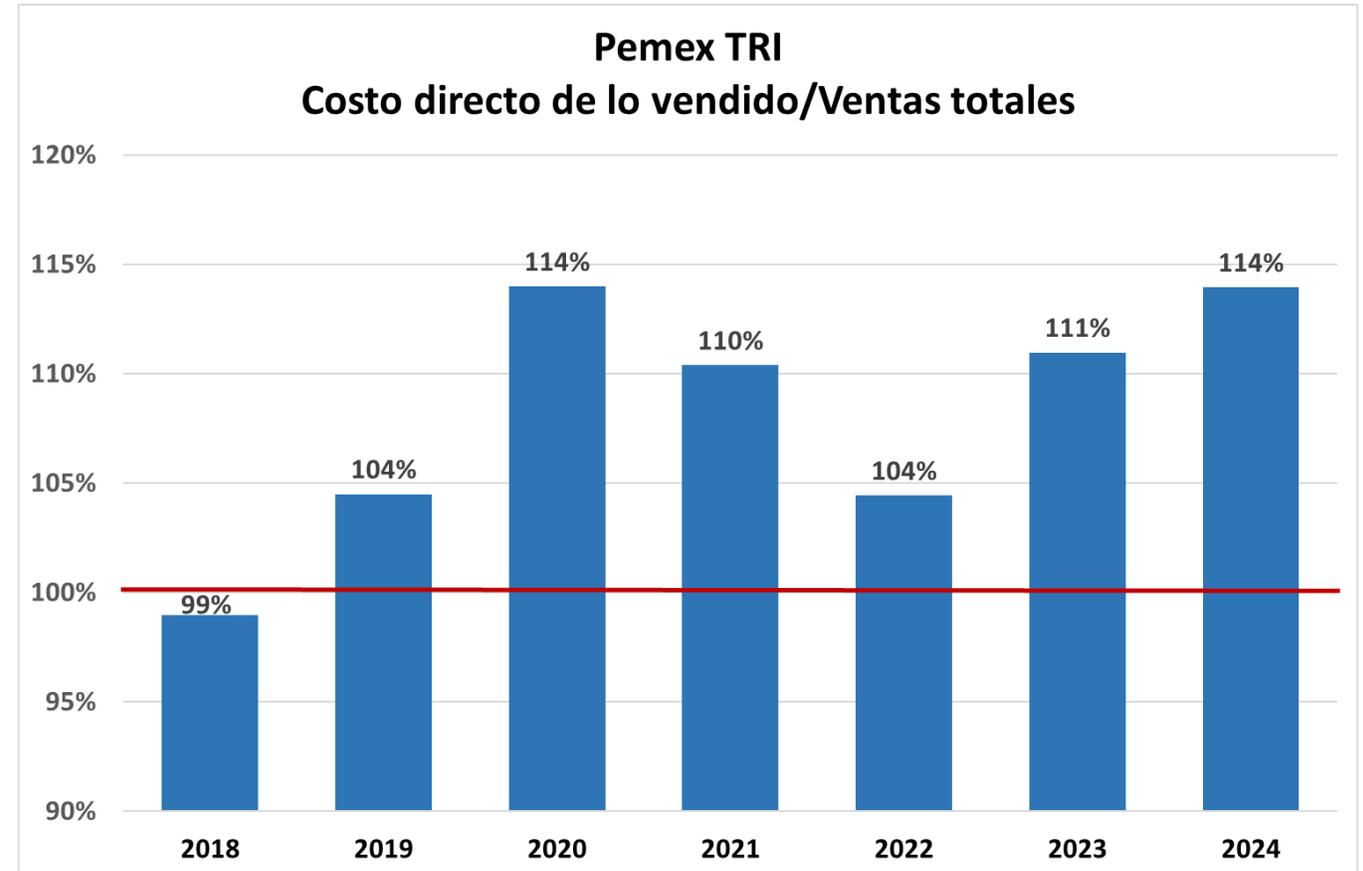
- Entre 2019 y 2014, la producción de destilados de alto valor (gasolina, turbosina y diésel) se ha incrementado **35%**.
- Sin embargo, la producción de combustóleo, producto que tiene cada vez menor mercado y menor precio, se incrementó **80%**.
- Esto necesariamente se ve reflejado en los resultados financieros.



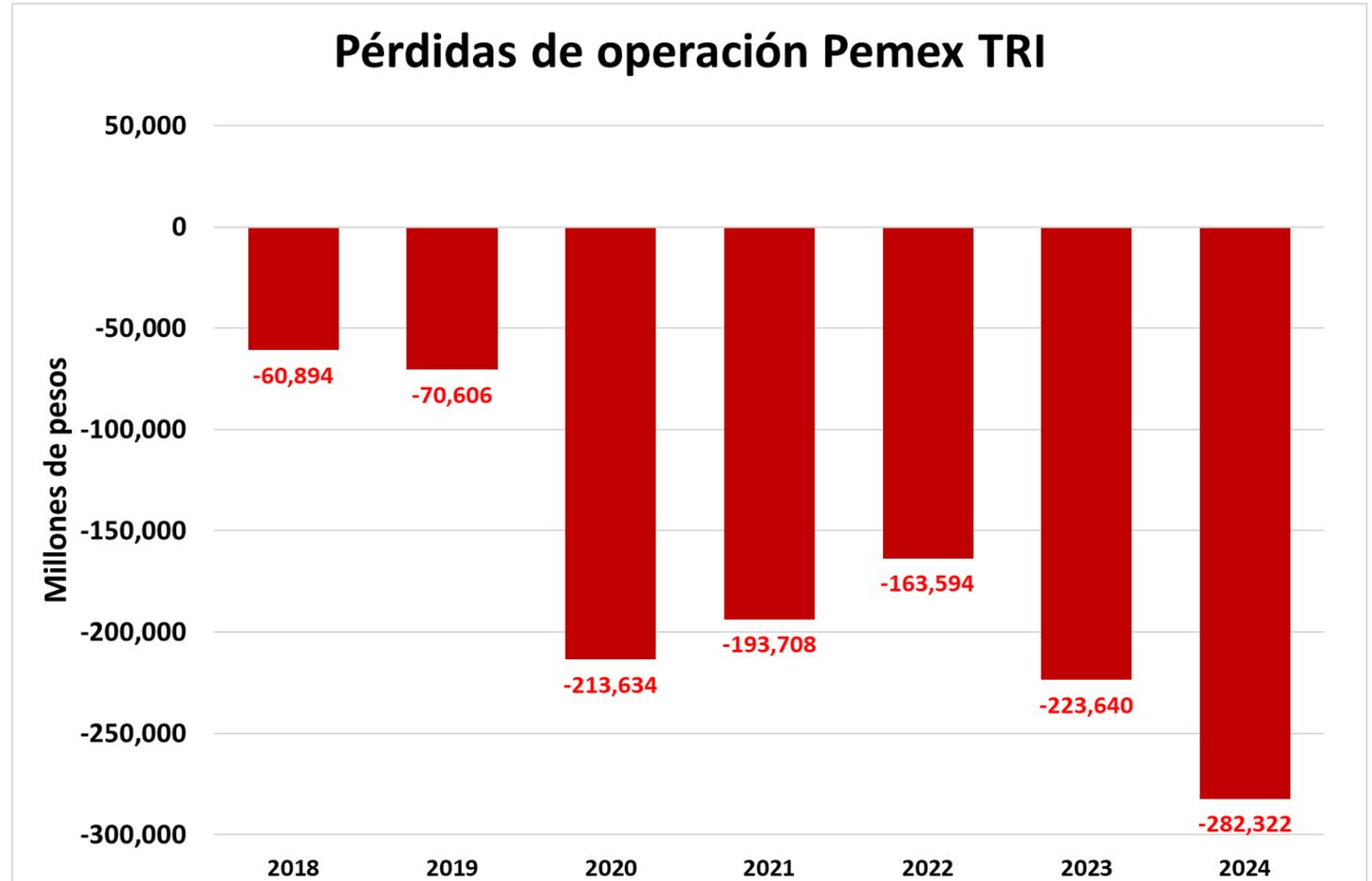
- El rendimiento de destilados de alto valor por cada 100 barriles de crudo procesado, ha caído en **12%**, mientras que el rendimiento de combustóleo se ha incrementado en **18%**.



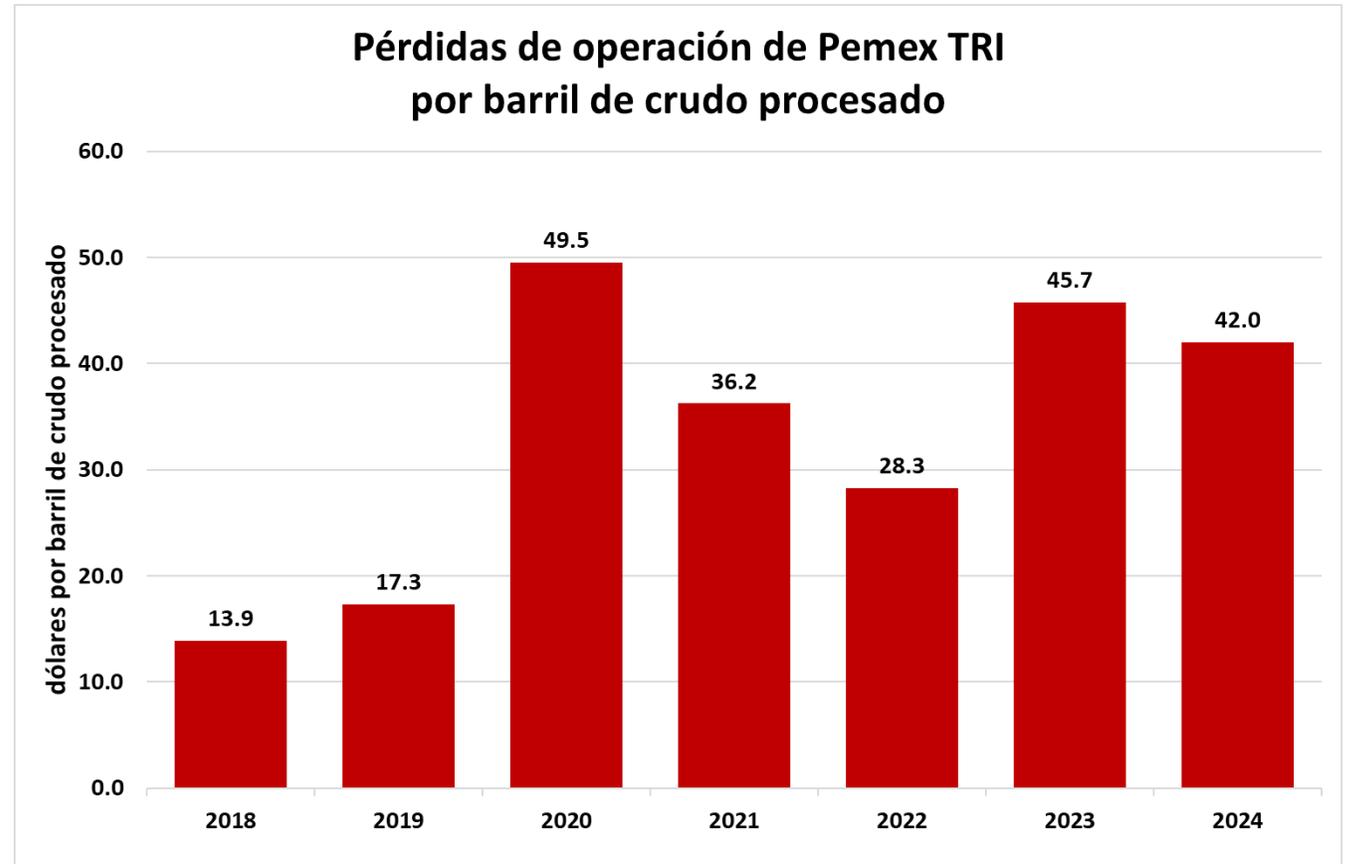
- A lo largo de estos seis años, el costo directo de los productos refinados ha sido mayor que los ingresos obtenidos por ventas.



- El deterioro de los rendimientos del Sistema Nacional de Refinación se ha reflejado en un incremento sustancial de las pérdidas de operación de Pemex Transformación Industrial.

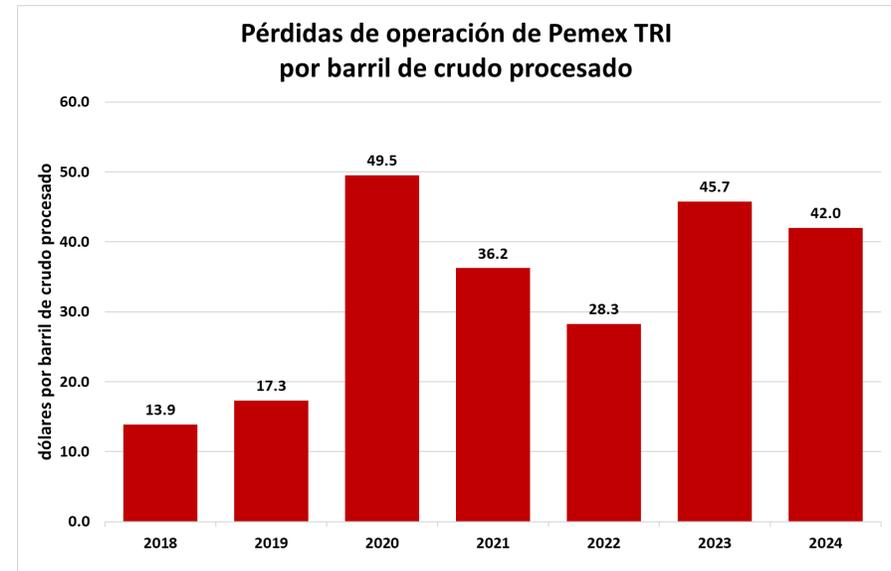
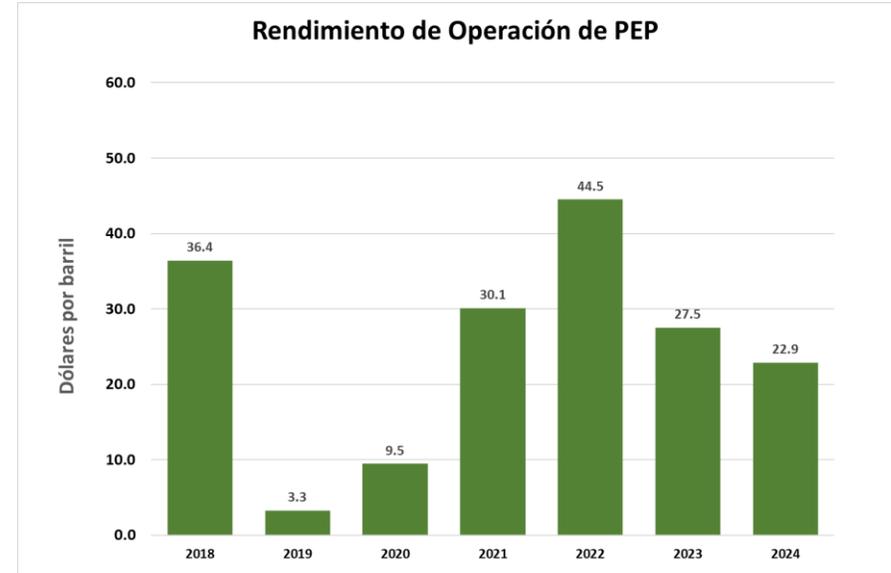


- Las pérdidas de operación de Pemex TRI por barril de crudo procesado son considerables.
- En los dos últimos años han superado los **42 USD/B.**

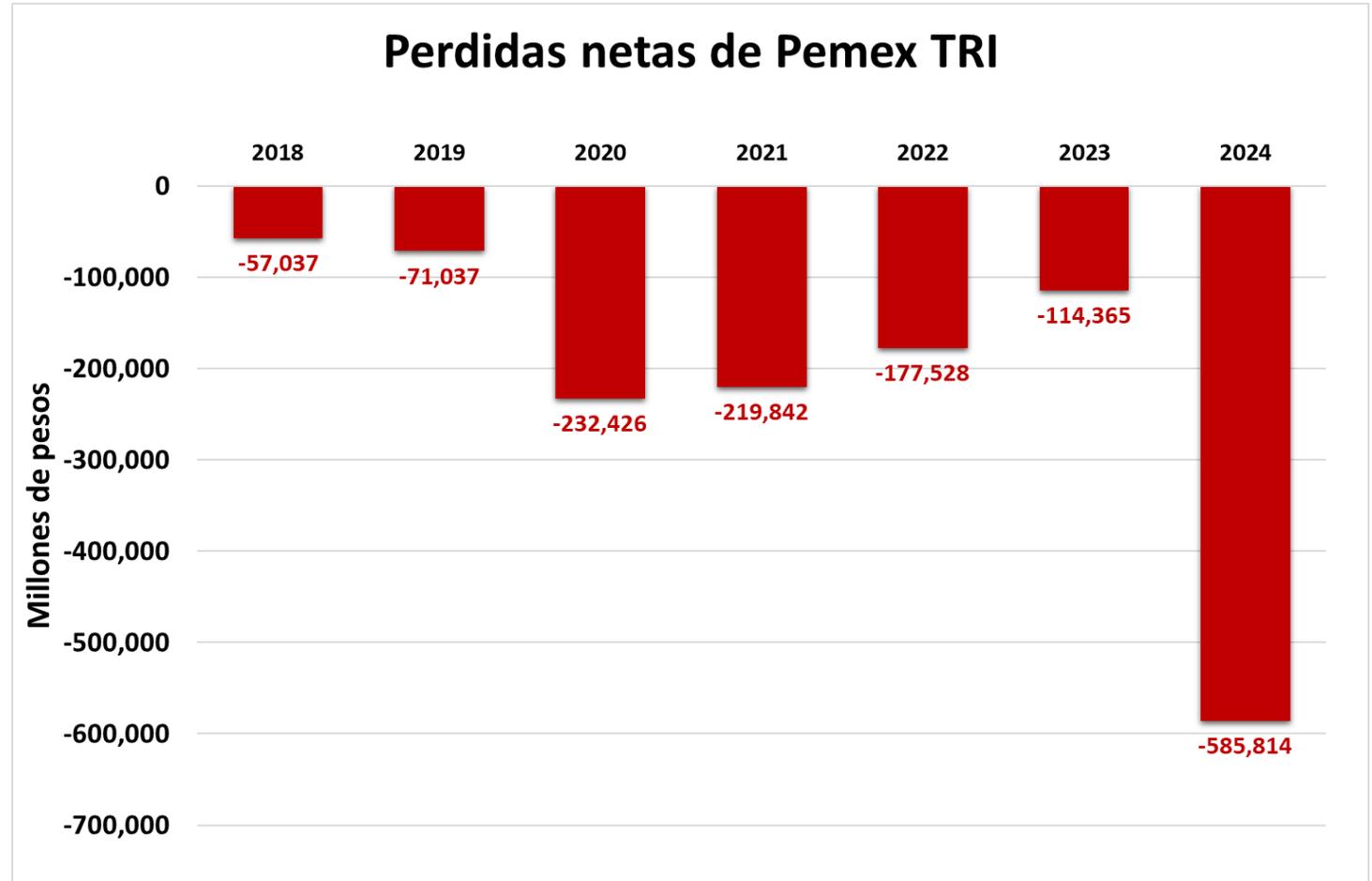




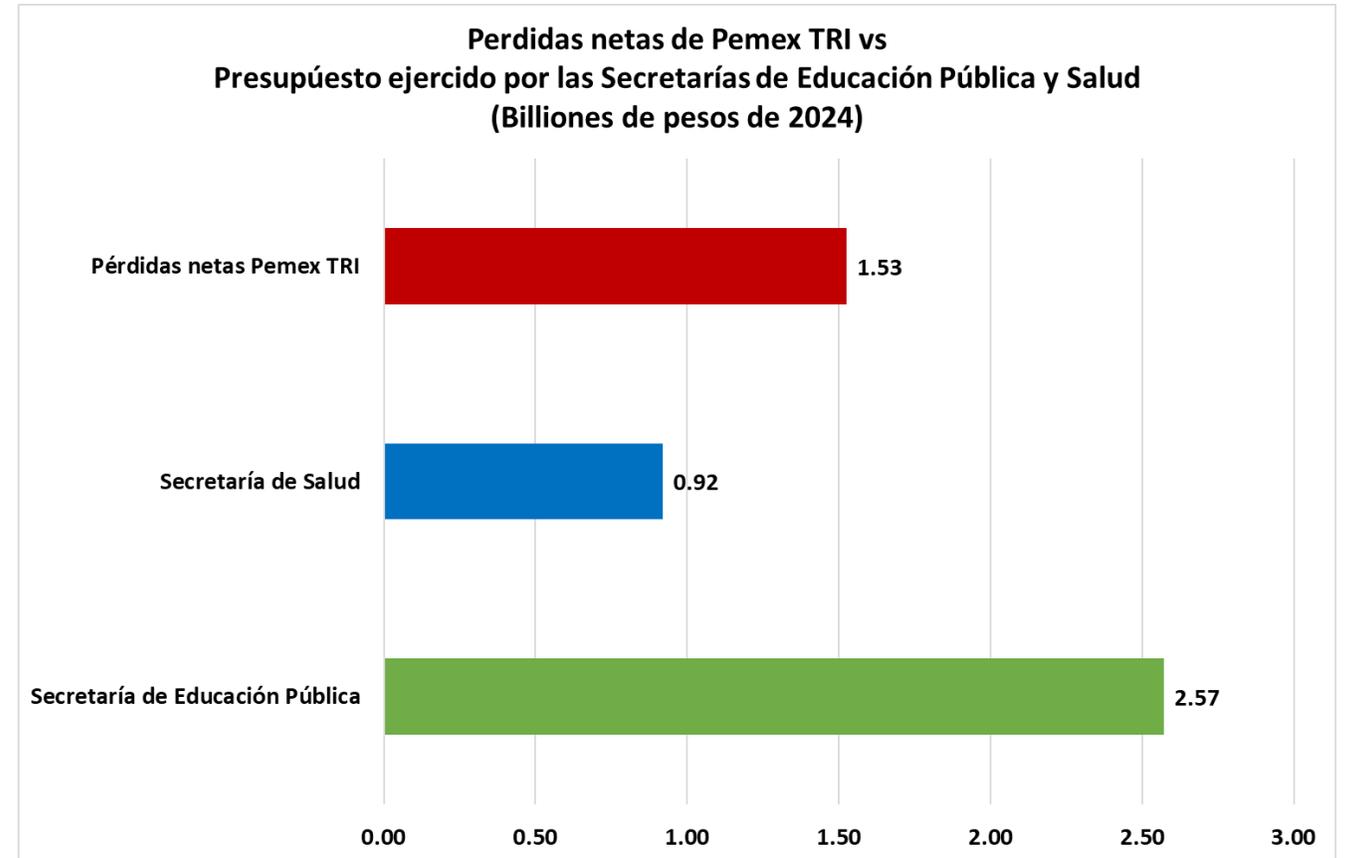
- Con excepción de 2018 y 2022, el país ha perdido dinero por cada barril de crudo extraído del subsuelo que es procesado en el SNR.
- En 2024, la pérdida neta para el país por cada barril extraído del subsuelo y procesado en el SNR, fue de **19 USD**.



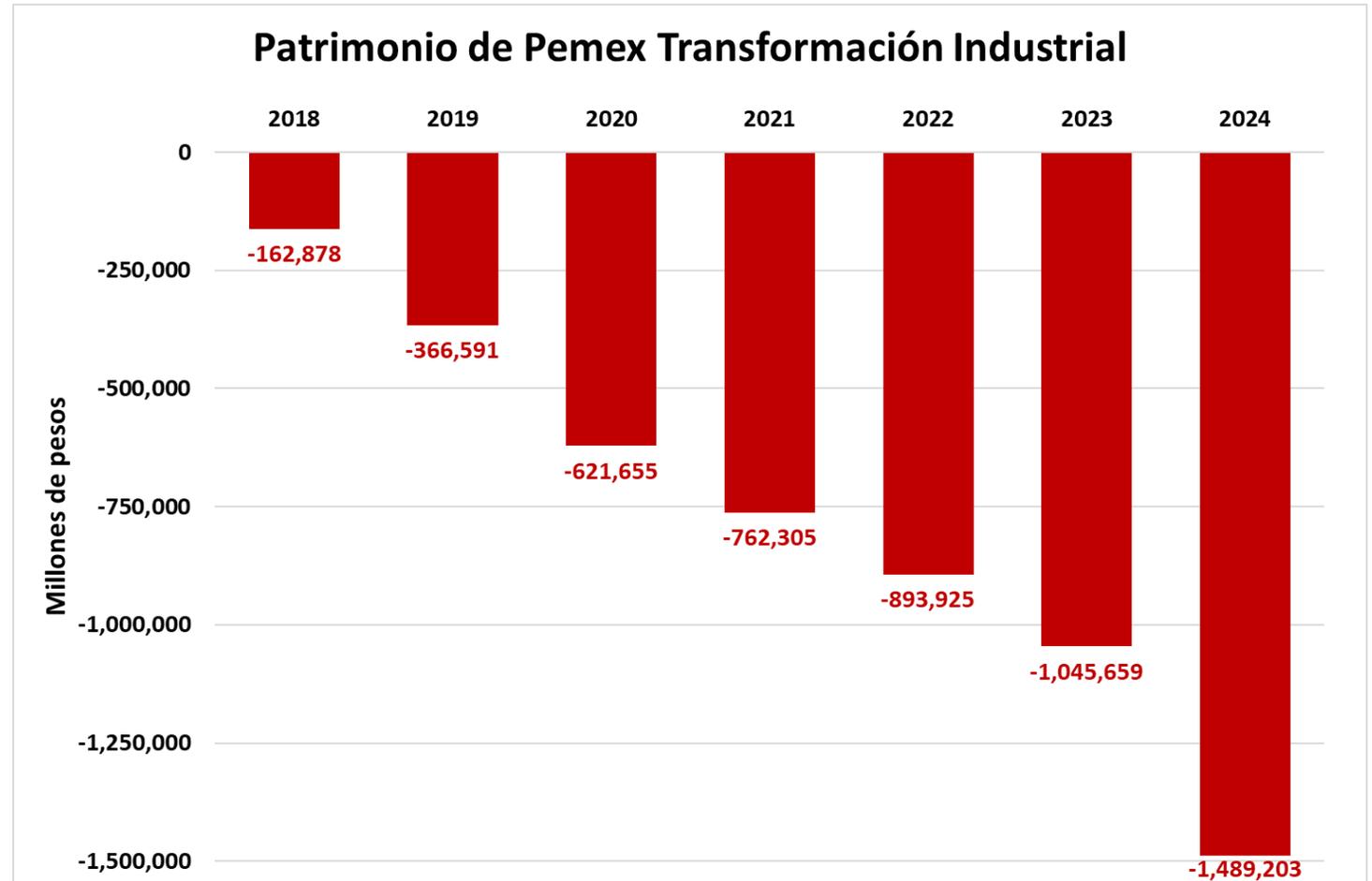
- Las pérdidas netas acumuladas de Pemex TRI en estos seis años son de **1.40 billones de pesos, 71 mil millones de dólares.**
- Estas pérdidas acumuladas son equivalentes a **cuatro veces** el costo real que ha tenido hasta ahora la refinería de Dos Bocas.



- Las pérdidas netas acumuladas de Pemex TRI en estos seis años, expresadas en pesos de 2024 (**1.53 billones**) representan el **60%** del presupuesto ejercido en este periodo por la Secretaría de Educación Pública y el **166%** del presupuesto ejercido por la Secretaría de Salud.



- La situación patrimonial de Pemex TRI se ha seguido deteriorando año con año.
- En el periodo analizado, el patrimonio de Pemex TRI ha sufrido una merma de **1.33 billones de pesos**.



# Cifras consolidadas de Petróleos Mexicanos

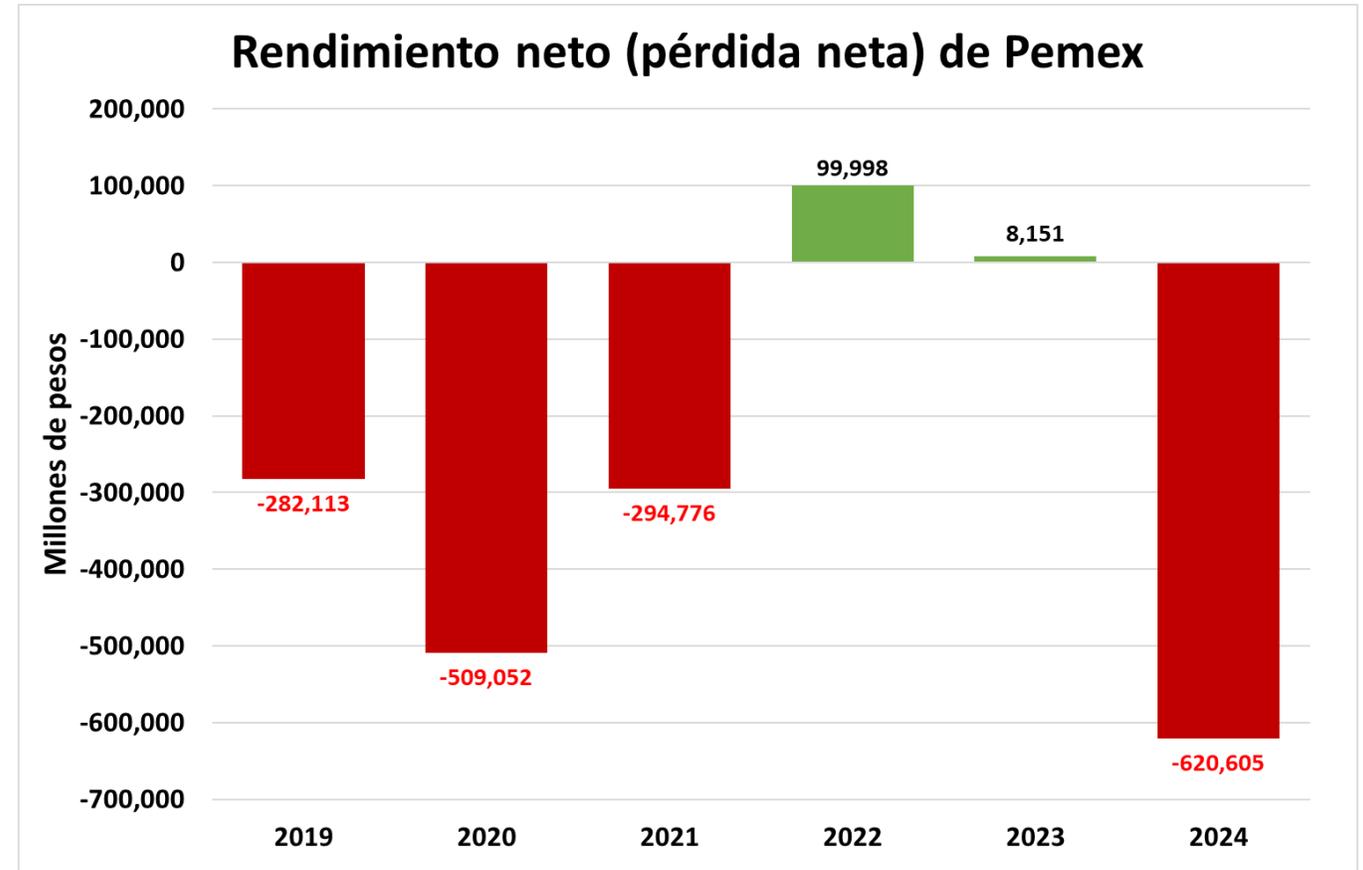
---

- Las aportaciones al presupuesto del Gobierno Federal por el pago de derechos e impuestos son cada vez menores.
- El total acumulado en estos seis años es de **1.51 billones de pesos**.
- Esta aportación se ha reducido en los últimos años por las sucesivas reducciones de los Derechos de Utilidad Compartida.



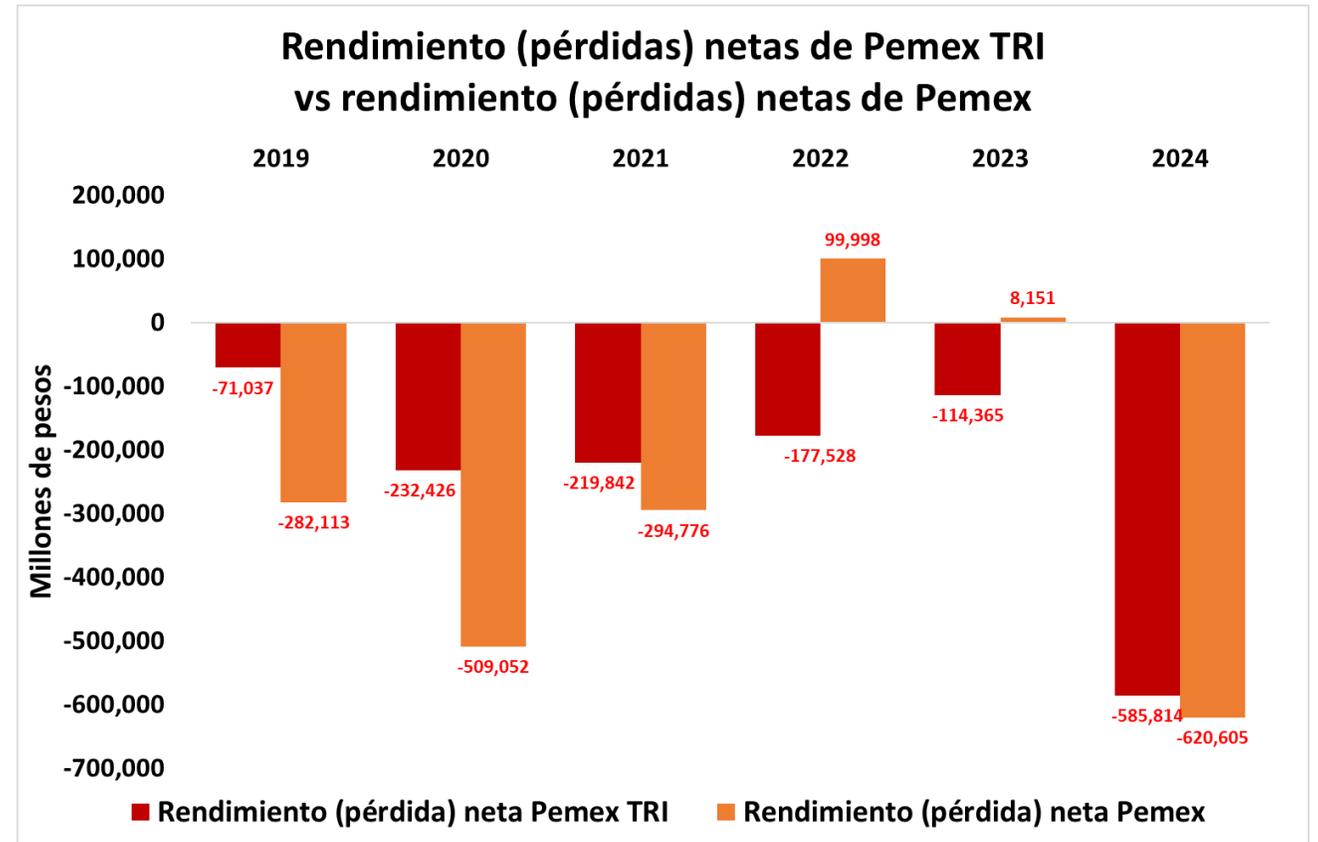
- Excepto por los dos años anteriores, Pemex ha reportado pérdidas todos los demás años.

El total de pérdidas de 2019 a la fecha es de **1.60 billones de pesos**.



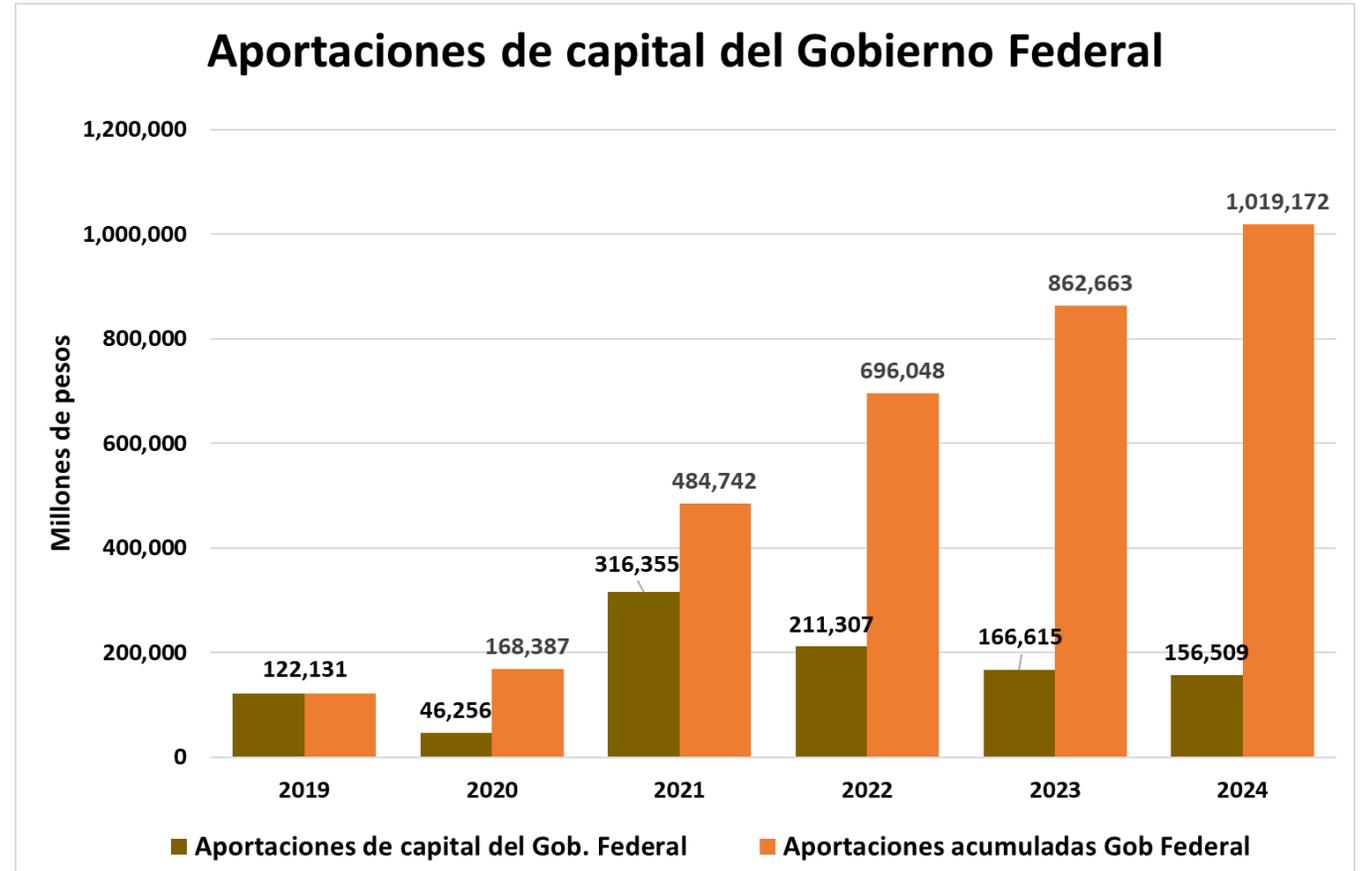
Fuente: Reportes Financieros auditados de Pemex.

- Las pérdidas netas de Pemex son generadas fundamentalmente por Pemex TRI.



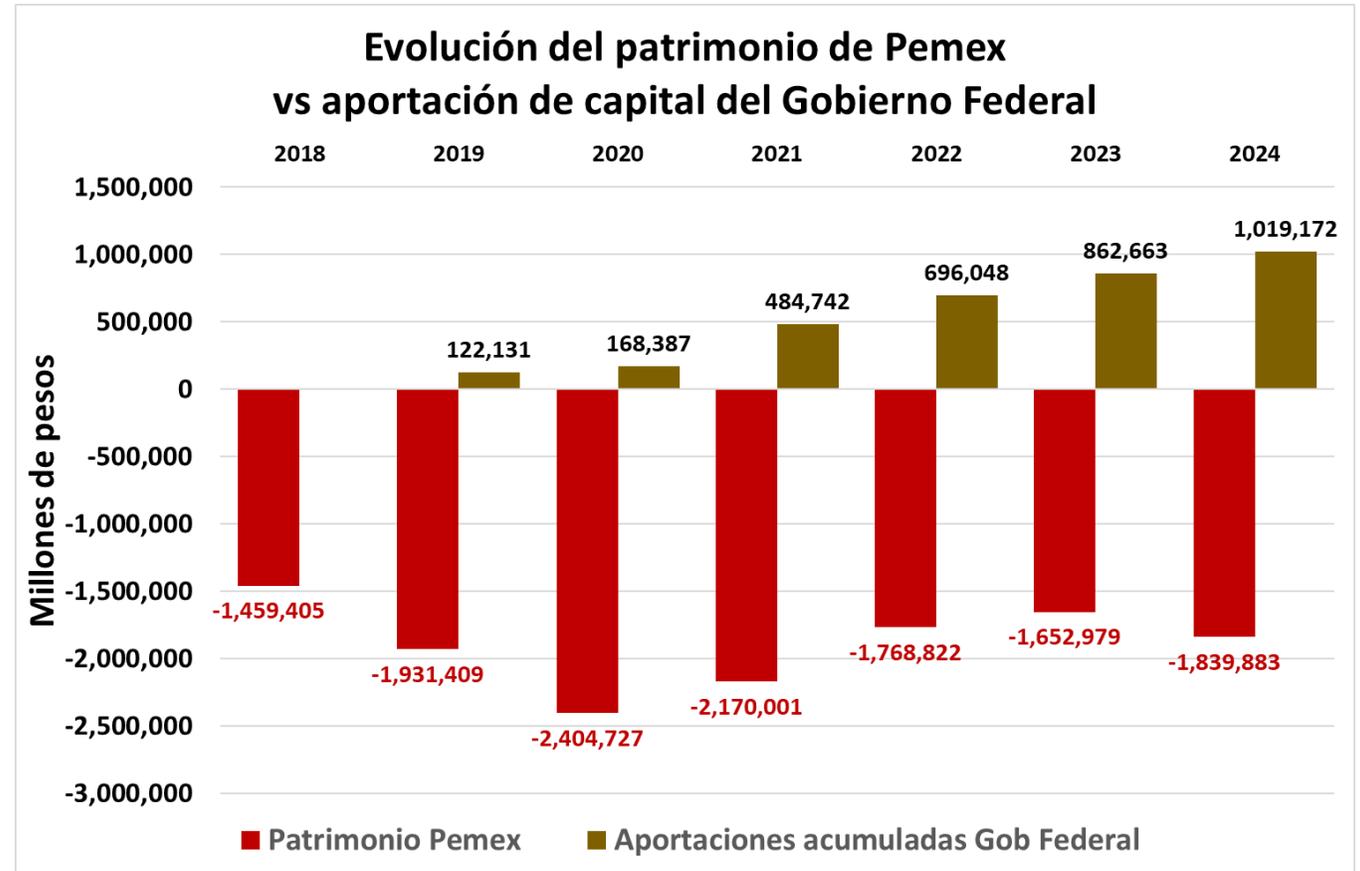


Para poder hacer frente al vencimiento de sus pasivos, el Gobierno Federal ha tenido que inyectarle a Pemex más de un billón de pesos de capital.



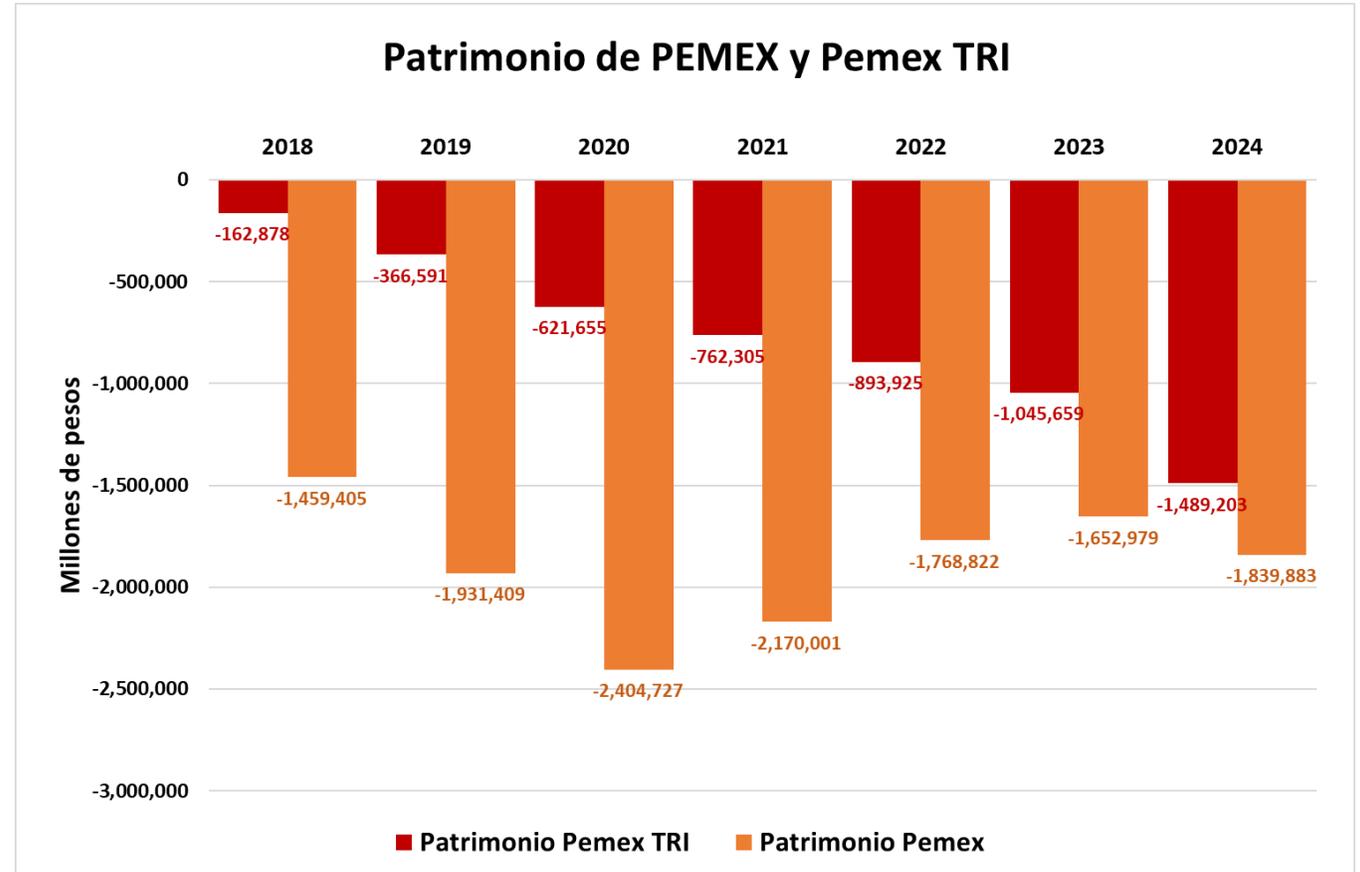
Fuente: Reportes Financieros auditados de Pemex.

**A pesar de las aportaciones de capital del Gobierno Federal, la empresa presenta un deterioro en su patrimonio de 380 mil millones de pesos respecto a 2018.**



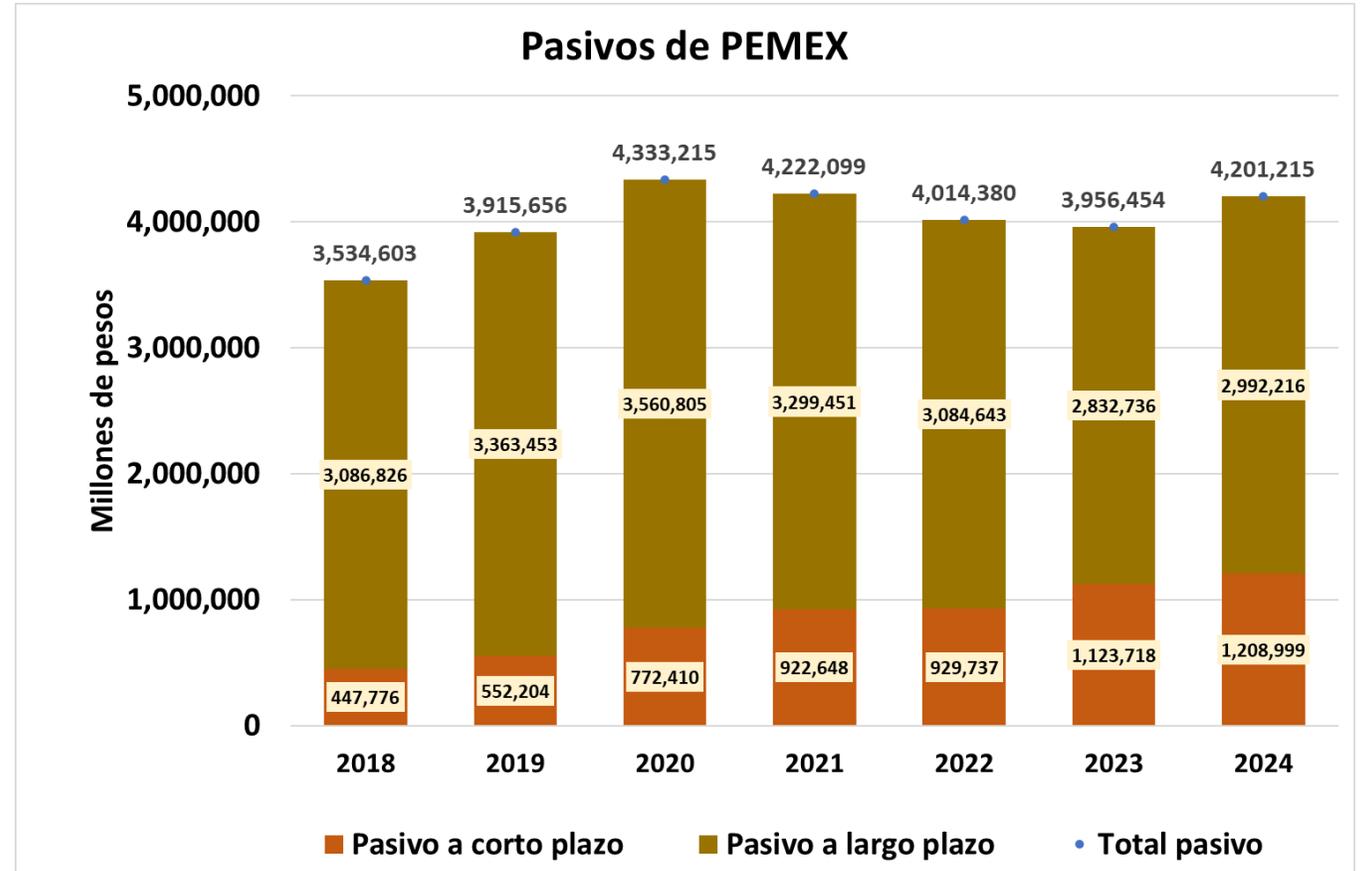
Fuente: Reportes Financieros auditados de Pemex.

- Pemex TRI tiene una participación cada vez mayor en el patrimonio negativo de la empresa.



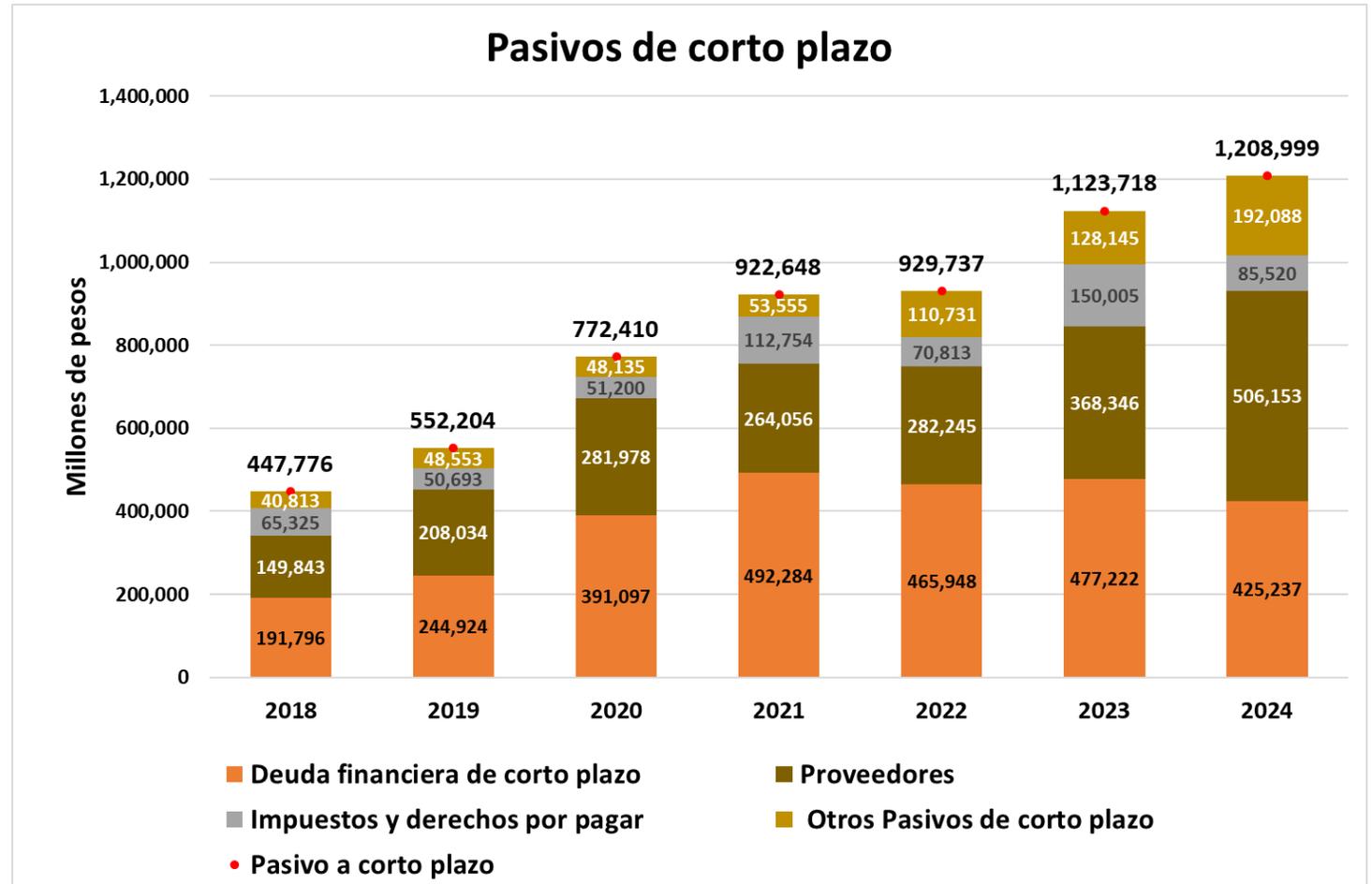
Fuente: Reportes Financieros auditados de Pemex.

- A pesar del billón de pesos de inyección de capital del Gobierno Federal, los pasivos de Pemex rebasan los **4.2 billones de pesos**.





- Los pasivos de corto plazo se han incrementado año con año, presionando cada vez más a las finanzas públicas.
- El adeudo a proveedores pasó de **150 mil millones de pesos a 500 mil millones de pesos.**



- Los pasivos de largo plazo se han mantenido alrededor de **3 billones de pesos**.

- De estos, **1.55 billones de pesos** corresponden a la deuda financiera.

